

Perencanaan & Manajemen Strategis

Perencanaan

- **Adalah suatu jenis pembuatan keputusan yang spesifik yang dikehendaki oleh manajer bagi organisasi mereka**
- **Perencanaan adalah proses menetapkan sasaran dan memilih cara untuk mencapai sasaran tadi**

- Perencanaan dapat diibaratkan seperti lokomotif yang menarik kereta yang terdiri dari aktivitas mengorganisasikan, memimpin, dan mengendalikan
- Atau kita dapat mengibaratkan perencanaan sebagai akar tunggang dari pohon yang besar dan rimbun, dari situ tumbuh cabang-cabang, yaitu pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian

Perencanaan bukan peristiwa tunggal, dengan awal dan akhir yang jelas.

Perencanaan adalah proses berkesinambungan yang mencerminkan dan menyesuaikan dengan perubahan yang terjadi di lingkungan sekitar setiap organisasi

Pentingnya Perencanaan

- Sasaran memberikan arah
- Sasaran memfokuskan usaha kita
- Sasaran menjadi pedoman rencana dan keputusan kita
- Sasaran membantu kita mengevaluasi kemajuan yang kita capai

Hirarki Rencana Organisasi

- **Organisasi biasanya dimanajementi menurut dua macam rencana:**
 - Rencana Strategis
 - Rencana Operasional

- **Rencana Strategis**

didesain oleh manajer tingkat tinggi dan menentukan sasaran secara luas untuk organisasi

- **Rencana Operasional**

berisi rincian untuk melaksanakan atau mengimplementasikan rencana strategis dalam kegiatan sehari-hari

PERNYATAAN MISI

**Dibuat oleh Pendiri, Dewan Direksi,
Manajer Puncak**



**RENCANA
STRATEGIS**

**Dibuat oleh Manajer Puncak dan
Menengah**



**RENCANA
OPERSIONAL**

**Dibuat oleh Manajer Menengah dan
Manajer Lini Pertama**

Perbedaan Rencana Strategis dan Operasional

- **Kurun Waktu**
- **Cakupan**
- **Tingkat Rincian**

Kurun Waktu

- Rencana Strategis cenderung untuk melihat kedepan beberapa tahun atau bahkan dekade
- Bagi Rencana Operasional, satu tahun seringkali merupakan periode yang relevan

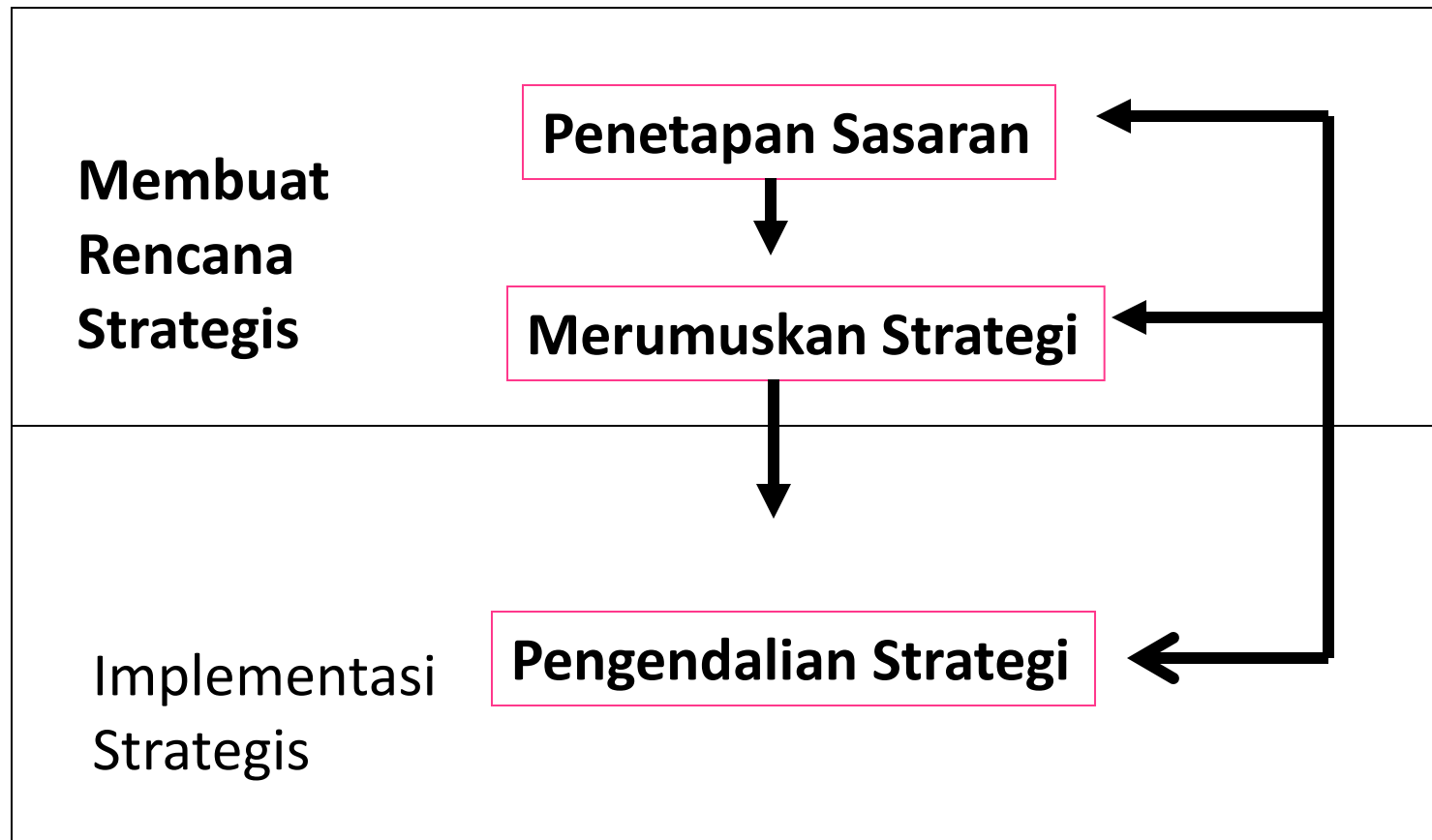
Cakupan

- Rencana Strategis mempengaruhi aktivitas organisasi secara luas, sedangkan rencana operasional mempunyai cakupan yang sempit dan terbatas

Tingkat Rincian

- Seringkali sasaran strategis dinyatakan dalam istilah yang tampaknya menyederhanakan dan umum
- Rencana Operasional lebih rinci / detail

Proses Manajemen Strategis



Hirarki Rencana Strategis dalam Organisasi Multibisnis

Strategi Korporasi



Strategi Unit Bisnis



Strategi Tingkat Fungsional



Rencana Operasional